	Date	30 mai 2018
	Objet	Procès-verbal de la réunion du Conseil d'administration du 18 mai 2018
	Lieu	Villers-sur-Mer
	Référence	ASVH-ADM/CA/PV/30052018
	Version	0.1
	Diffusion	Site web

La réunion du Conseil d'Administration (CA) de l'AS Villers-Houlgate Côte Fleurie (ASVH) s'est tenue, de 19h30 à 22h00, le 18 mai 2018 dans les locaux du stade André Salesse, à Villers-sur-Mer.

Elle a été présidée par Thierry GRANTURCO, en sa qualité de Président de l'ASVH.

Président	Thierry GRANTURCO
Présents	Emilie DELAUNAY, Ludovic DESCHAMPS, Daniel FESQUET, Fabrice GOSSELIN, Robert LEBLANC, Laurent MENARD, Arnaud RICHARD, Jérôme TREGOAT
Excusés	Victor GRANTURCO, Philippe ISABEL, Éric LELIEVRE,
Invités	Franck LEBAILLIF et Reynald LOZIER

1) Approbation de l'agenda

L'agenda a été approuvé à l'unanimité, sans amendement.

Agenda approuvé

2) Présentation de Xavier THOLMER

Xavier THOLMER a rejoint le Conseil d'Administration de l'ASVH en qualité d'administrateur. Sa candidature restera, formellement, à être approuvée par l'Assemblée Générale, conformément à nos statuts.

Thierry GRANTURCO fit part de la nécessité, pour notre CA, d'évoluer et de faire rentrer de la compétence en son sein. Ce qui est valable à chaque niveau de notre club, doit également l'être pour les administrateurs.

A ce titre, Xavier THOLMER pourra apporter à l'ASVH sa connaissance du football local, ses capacités d'entrepreneur et celles de pouvoir aider à la planification du développement de notre club.

Il fit part de son parcours et de sa satisfaction de rejoindre notre projet et fut unanimement accueilli par les administrateurs en place.

Xavier THOLMER intègre notre CA

3) Evaluation de nos réalisations versus nos objectifs

a) Gouvernance

Thierry GRANTURCO rappela les règles selon lesquelles notre club doit être géré, à savoir que :

- nous avons fixé des objectifs sur 4 ans ;
- ces objectifs constituent notre feuille de route ;
- ils doivent guider nos prises de décision, en ce sens que nos décisions doivent servir à réaliser nos objectifs et être prises à la lumière de ce que nous planifions de réaliser dans le temps.

Jusqu'ici, ce mode de gouvernance a bien fonctionné, même si certaines discussions relatives à notre expansion ont pu démontrer la présence chez certains d'entre-nous de vieux réflexes provenant des habitudes prises au sein des clubs fusionnés (ASVBB et USH).

Cette méthode nous permettant de développer une vraie vision et de nous projeter dans le temps, nous continuerons à la mettre en œuvre pour les 3 prochaines saisons correspondant aux 3 années restantes de notre programme quadri-annuel.

Il faudra cependant modifier notre organigramme pour nous montrer encore plus efficaces dans les mois et années qui viennent et que chacun y prenne une place en tenant compte plus de ses capacités et envie.

Méthode de gouvernance confirmée
Nécessité de faire évoluer notre organigramme

b) Administratif

Un point a été fait du travail de Reynald LOZIER au club.

Thierry GRANTURCO s'est félicité de son arrivée et du contrat de travail qui lui a été proposé. Cela permet à Reynald d'être fidélisé et sécurisé pour ce qui relève de sa présence à long terme au sein de l'ASVH.

Le Président a fait savoir qu'il rencontrera Reynald en tête-à-tête pour lui donner les clés lui permettant de grandir au sein du club et d'être encore plus efficace qu'il ne l'est aujourd'hui.

Travail de Reynald LOZIER validé
***ACTION** : réunion entre Thierry GRANTURCO et Reynald LOZIER pour adapter certaine méthodes de travail*

c) **Sportif**

Thierry GRANTURCO rappela les objectifs sportifs fixés en début de saison pour les 4 ans à venir :

- faire monter notre équipe A en R1 (3 montées en 4 ans) ;

→ 1ère montée obtenue cette saison

- faire monter notre équipe B en R3 (2 montées en 4 ans) ;

→ 2ème au classement cette saison. Travailler pour monter la saison prochaine

- pérenniser notre section féminine ;

→ très bonne saison chez les jeunes. Nécessité de reconstruire un groupe seniors

- faire monter notre équipe futsal en D2 ;

→ 2ème au classement cette saison. Travailler pour monter la saison prochaine

- occuper toutes les tranches d'âges chez les jeunes et se faire labelliser FFF ;

→ objectif quasi réalisé lors de la 1ère saison.

Objectifs sportifs maitrisés

d) **Infrastructures**

Nos objectifs quadri-annuels dans ce domaine étaient de :

- augmenter nos capacités (terrains) de jeu ;

- acquérir des mini-bus en nombre suffisant.

Nous avons souffert cette saison d'une explosion de notre nombre de licenciés, concomitante d'une part à la décision de la mairie de Villers-sur-Mer de nous retirer un terrain d'entraînement et, d'autre part, de conditions météorologiques extrêmement défavorables à la pratique du football.

Nous avons cependant pu mener à bien notre mission grâce à un engagement sans faille de nos éducateurs et à la mise à disposition du gymnase de Villers-sur-Mer.

Notre nombre de licenciés ayant cependant vocation à encore augmenter, il nous faudra trouver des solutions alternatives pour la saison prochaine.

Situation gérée avec difficulté cette saison
***ACTION** : Thierry GRANTURCO et Reynald LOZIER : trouver des alternatives*

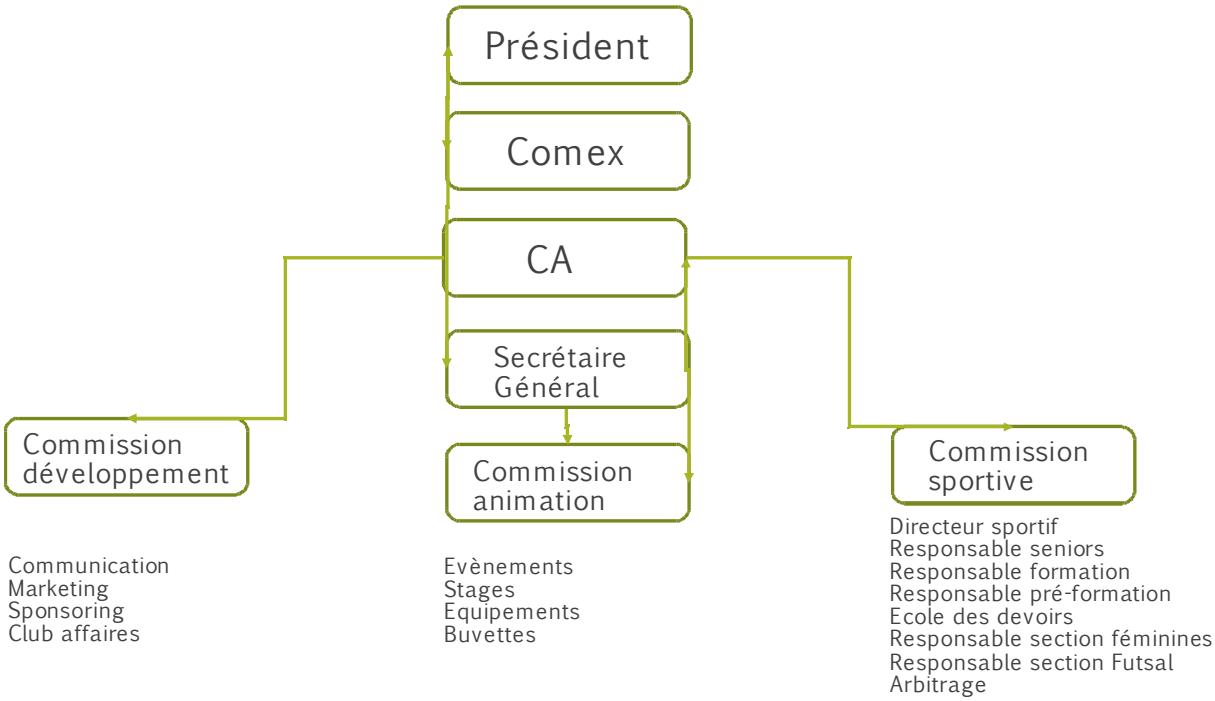
4) Projection saison prochaine

a) Gouvernance

Thierry GRANTURCO a demandé aux membres du CA de réfléchir à la mise en place d'un organigramme de ce type pour la saison prochaine.

L'objectif est triple :

- utiliser la compétence des uns et des autres là où elle est vraiment utile plutôt que là où elle peut flatter les égos ;
- du coup, gagner en efficacité ;
- pour certains, retrouver une notion de plaisir éventuellement perdue faute de se retrouver en charge de tâches pour lesquelles ils ont une vraie appétence.



Cette question sera débattue lors du prochain CA.

Réfléchir à l'instauration d'un nouvel organigramme
***ACTION** : tous les membres du CA*

b) <u>Administratif</u>

Si un nouvel organigramme du type présenté ci-dessus devait être accepté, cela permettrait à Reynald LOAZIER et Mathias ORGEVAL de dégager du temps pour des activités à plus forte valeur-ajoutée pour le club.

Le secrétariat sera par ailleurs complètement ré-équipé en outils informatiques durant l'intersaison.

Adaptation de l'administratif en fonction du nouvel organigramme à adopter
***ACTION** : acheter des équipements informatiques pour le secrétariat : Reynald LOZIER*

c) <u>Sportif</u>

Ils sont fixés, à ce stade, comme suit :

- Seniors A: montée en R2 ;
- Seniors B: montée en D1 ;
- Seniors C: maintien ou montée en D3.

Les entraîneurs de ces 3 équipes sont par ailleurs confirmés dans leurs fonctions.

Pour les féminines, l'objectif sera de mettre en place des équipes U11, U13 et U16 et de reconstituer une équipe seniors.

Pour les jeunes, l'objectif sera de continuer à construire et de s'appuyer pour cela sur l'Ecole des devoirs à lancer à la rentrée.

Notre équipe futsal visera le titre régional.

Nos vétérans vont quant à eux étudier la possibilité d'engager une 2ème équipe sous forme de foot loisirs.

Objectifs sportifs pour 2018/19 fixés

d) Infrastructures

Le CA a réitéré sa volonté d'avoir accès au Parc des Loisirs et sa volonté d'aller revendiquer cet accès devant les tribunaux, si besoin était.

Demande d'accès au parc des Loisirs effectuée

e) Budget

Le budget ne sera établi qu'après une réunion avec nos experts-comptables.

Toutefois, les recettes envisagées sont de +/- 200.000 euros de sorte que le budget sera construit sur cette base là.

Budget à établir en détail. Somme globale envisagée : 200.000 euros.
***ACTION** : Thierry GRANTURCO et Daniel FESQUET*

5) Point de situation sur l'Ecole des devoirs

Thierry GRANTURCO a fait le point sur les échanges qu'il a eus avec la mairie de Villers-sur-Mer à ce sujet.

Une subvention municipale de 4.500 euros/an sera octroyée à ce projet et de vastes locaux mis à disposition gratuitement pour accueillir nos jeunes ainsi que nos instituteurs et nos éducateurs.

Une campagne de publicité sera bientôt lancée par :

- boîtage de fascicules dans les boites aux lettres des Houlgatais et des Villersois ;
- insertion de publicités dans le Pays d'Auge, si tant est qu'un accord soit trouvé avec ce journal.

Ecole des devoirs : locaux trouvés, instituteurs identifiés et « réservés », subvention allouée, publicité à effectuer
***ACTION** : Thierry GRANTURCO pour la publicité. Reynald LOZIER et Mathias ORGEVAL pour la préparation pratique de la rentrée.*

6) Point de situation sur la certification FFF

Reynald LOZIER a informé les membres du Conseil d'administration que le dossier de demande avait été rempli et envoyé à la Ligue et qu'il nous fallait maintenant attendre leur retour.

Il lui fut demandé de se coordonner avec Franck LEBAILLIF pour qu'un contact soit établi avec la Ligue pour s'assurer que notre dossier est complet et qu'il sera bien examiné dans les temps.

Demande de certification complétée et déposée
ACTION : Reynald LOZIER et Franck LEBAILLIF, s'assurer du bon traitement de notre demande par la Ligue

7) Communication

a) Facebook

En moins d'une saison, le compte Facebook du club est passé devant celui de tous les clubs du Calvados, ce qui démontre :

- l'efficacité de notre politique de communication sur les réseaux sociaux ;
- l'intérêt pour notre projet ;
- la création d'une véritable communauté autour de notre club puisque les interactions autour de notre communication dépassent de très loin celui des clubs voisins.

Des efforts continueront à être effectués pour que cette visibilité sur Facebook soit renforcée.

ASVH leader départemental des clubs de foot du Calvados
***ACTION** : continuer les efforts : Victor GRANTURCO et Léo TREGOAT*

b) Site web

Le site du club génère un vrai trafic que l'analyse des statistiques de Google ne dément pas.

Nous essaierons, à partir de la saison prochaine, d'en faire non plus seulement une vitrine du club, mais également un véritable support de promotion.

Site web génère beaucoup de visites
***ACTION** : site web à transformer en outil institutionnel de promotion du club. Victor GRANTURCO et Léo TREGOAT*

c) Autres réseaux sociaux

Le club a très récemment ouvert un compte Twitter qui a été couplé avec notre page Facebook.

Il s'git en l'occurrence, et pour l'instant, plus d'occuper un espace que de créer un nouveau moyen de communication.

Nous évaluerons notre présence sur Twitter à la fin de la saison prochaine.

Ouverture d'un compte Twitter
***ACTION** : évaluer son impact en fin de saison 2018/19. Victor GRANTURCO et Léo TREGOAT*

d) Ibrahim GUEYE

Ibrahim GUEYE a filmé quelques matches cette saison, de manière gracieuse. Les résultats de ses images, en termes de qualité comme de répercussion sur notre communication, ont été très convaincants.

Thierry GRANTURCO confirme donc qu'un contrat a été signé avec Ibrahim pour que celui-ci filme, la saison prochaine, tous les matches de notre équipe A, en championnat comme dans les différentes coupes, à domicile comme à l'extérieur.

Ibrahim intègre donc notre projet à part entière et sera équipé et identifié en notre sein, comme l'un de nos dirigeants.

Ibrahim GUEYE devient notre responsable vidéo pour la saison à venir.
Contrat signé avec lui pour une saison.

e) Construction de la sympathie

Thierry GRANTURCO a expliqué qu'il faudra faire des efforts pour tourner le club vers les habitants d'Houlgate et de Villers-sur-Mer pour bien intégrer le club dans la vie de ces deux villes.

A ce titre, il a été demandé aux Houlgatais, membres du Conseil d'Administration, de prendre contact avec la mairie d'Houlgate pour qu'un rendez-vous soit fixé.

ASVH, clubs d'Houlgate et de Villers
***ACTION** : Arnaud, Claude, Daniel, Emilie, Fabrice, Philippe : prendre un RDV avec le maire d'Houlgate*

8) Sponsoring/marketing

a) Leo TREGOAT

Leo TREGOAT, actuellement éducateur et joueur de futsal au sein de notre club, sera chargé de développer le sponsoring de l'ASVH.

Il prendra la suite de Ludovic DESCHAMPS et Robert LEBLANC avec lesquels il lui sera demandé de se coordonner.

Leo TREGOAT, nouveau responsable sponsoring de l'ASVH

b) Extension de l'offre

Leo TREGOAT travaillera sur la base du catalogue que nous avons établi en interne, mais une certaine liberté lui sera laissée pour qu'il puisse étendre notre offre à d'autres produits et/ou services, sous la supervision de Victor GRANTURCO.

Extension de l'offre sponsoring
***ACTION** : Leo TREGOAT et Victor GRANTURCO*

c) Business Club

Notre club va progressivement mettre en place un Business Club visant à attirer vers l'ASVH des partenaires économiques d'envergure.

Ce lancement sera envisagé fin 2018/début 2019 et sera également placé entre les mains de Leo TREGOAT, en étroite relation avec Thierry et Victor GRANTURCO.

Etablissement d'un Business Club à échéance début 2019
***ACTION** : Thierry GRANTURCO, Victor GRANTURCO et Léo TREGOAT*

9) Divers

Il a été décidé d'organiser notre AG annuelle dans nos locaux d'Houlgate en date du 29 juin prochain.

AGO à organiser le 29 juin
***ACTION** : Reynald LOZIER*

10) Prochaine date de réunion

La prochaine réunion du CA aura lieu le 3 juillet 2018.

Prochain CA à organiser le 3 juillet 2018
***ACTION** : Thierry GRANTURCO*